

Question 9	En quoi un projet de Système d'Information est-il une réponse au besoin d'évolution de l'organisation ?	
Chapitre 9.1	<i>Justification économique d'un projet d'évolution de Système d'Information</i>	Bac STMG SIG
Cours		Lycée J. Feyder

Chapitre 9.1

Justification économique d'un projet d'évolution de Système d'Information

Question 9	En quoi un projet de Système d'Information est-il une réponse au besoin d'évolution de l'organisation ?	
Chapitre 9.1	<i>Justification économique d'un projet d'évolution de Système d'Information</i>	Bac STMG SIG
Cours		Lycée J. Feyder

➔ Introduction

Le Système d'Information doit évoluer car l'organisation change, les technologies évoluent ou encore est le fait d'une décision stratégique.

L'évolution du Système d'Information se concrétise par un projet de SI permettant de passer d'un SI actuel au futur SI.

Ce projet, représente un investissement qui doit être justifié par l'obtention pour l'organisation de gains quantitatifs ou qualitatifs.

En fonction d'une étude préalable, le projet de SI sera donc lancé ou non.

1° Le projet de SI

➔ Définition [AFNOR/Z 67-100-1]

Un projet est un "ensemble d'activités qui sont prises en charge, dans un délai donné et dans les limites de ressources imparties, par des personnes qui y sont affectées dans le but d'atteindre des objectifs définis ».

Un projet de Système d'Information est la mise en œuvre d'un ensemble d'activités afin d'atteindre un objectif défini (cahier des charges), dans le cadre d'une mission déterminée dans le temps (début, fin).

2° Les gains induits par le nouveau SI

On distingue deux types de gains, à savoir :

- les gains quantitatifs, ils sont mesurables en unités physiques (volume traité, temps de réalisations, ...) ou monétaires,
- les gains qualitatifs, ils sont mesurables par des outils spécifiques (par exemple enquête de satisfaction pour la mise ne place d'un site internet).

En fin de phase d'avant-projet, le critère primordial de lancement ou non d'un projet est souvent sa justification économique. C'est-à-dire que les gains induits par le nouveau SI doit compenser le coût du projet (retour sur investissement).

Question 9	En quoi un projet de Système d'Information est-il une réponse au besoin d'évolution de l'organisation ?	
Chapitre 9.1	<i>Justification économique d'un projet d'évolution de Système d'Information</i>	Bac STMG SIG
Cours		Lycée J. Feyder

3° Les coût d'un nouveau SI

Les coûts d'un nouveau Système d'Information se répartissent en coûts d'investissements et coûts de fonctionnement.

3.1 - Les coûts d'investissement

Il s'agit de l'ensemble des coûts engagés pour mettre en œuvre un projet d'évolution de SI aboutissant à sa mise en exploitation.

Les coûts d'investissement peuvent-être matériels ou immatériels.

Coûts matériels

⇒ Equipements réseau, ordinateurs, périphériques, ...

Coûts immatériels

- ⇒ Logiciels,
- ⇒ Travail de l'équipe du projet (études, développement, tests et déploiement),
- ⇒ Changements organisationnels (modification des procédures de travail),
- ⇒ Formation des utilisateurs

3.2 - Les coûts de fonctionnement

Les coûts de fonctionnement sont les coûts d'exploitation du nouveau Système d'Information une fois que celui-ci a été mis en œuvre

3.3 - Les coûts variables et coûts fixes

Coûts variables

Les coûts variables sont des coûts dont le montant varie en fonction du niveau d'activité de l'organisation.

Exemples : consommables, énergie, amortissement des immobilisations selon la consommation des avantages économiques...

Coûts fixes

Les coûts fixes sont des coûts dont le montant est indépendant du niveau d'activité de l'organisation sur une période donnée. Les coûts fixes peuvent diminuer ou augmenter d'une période à l'autre mais sans aucun rapport avec le niveau d'activité de l'organisation.

Exemples : maintenance forfaitaire des matériels, personnel fixe, location de matériels, amortissement linéaire des immobilisations...

Question 9	En quoi un projet de Système d'Information est-il une réponse au besoin d'évolution de l'organisation ?	
Chapitre 9.1	<i>Justification économique d'un projet d'évolution de Système d'Information</i>	Bac STMG SIG
Cours		Lycée J. Feyder

Fonction d'un coût total selon la méthode des coûts variables

$$f(x) = ax + b$$

avec $x \Rightarrow$ niveau de production

$a \Rightarrow$ coût variable unitaire (pour une unité de production)

$b \Rightarrow$ coût fixe (constante)

3.4 - Le budget du projet de SI

Le budget va recenser tous les coûts liés au projet de SI sur la base d'informations de gestion.

Le budget sera un support à la décision pour le lancement ou non de l'avant-projet de SI.